

## ANALIZA RISCURILOR

***Abstract:** The problem of risks and methods of minimizing the risks are examined in this work. First of all we would like to view some ideas like: What does the term “the risks” mean and some ideas on this topic. Two of many standards ISO 17799 and C RAMM are examined in this work.*

Riscul este evenimentul capabil (în cazul producerii) sa exercite o influență asupra desfășurării proiectului. Riscurile există în toate proiectele, dar nu neapărat se produc. Majoritatea experților sunt de părerea: cu cât mai degrabă va fi stabilit pericolul potențial, cu atât mai mult timp va rămâne ca echipa de proiectanți să-l neutralizeze sau să minimizeze pierderile. Majoritatea companiilor activitatea cărora ține de elaborarea de proiect a produselor-program (PP), alcătuiesc propriile clasificatoare de riscuri, bazate atât pe cunoștințele teoretice, cât și pe experiența de realizare a proiectelor.

În cele mai dese cazuri, complexitatea factorilor de risc este divizată convențional în obiectivi și subiectivi. La **factorii obiectivi** raportăm: modificarea datelor inițiale condițiilor Beneficiarului, furnizarea întârziată a utilajului, precum și circumstanțele de forță majoră. La rândul lor, factorii subiectivi caracterizează relațiile reciproce dintre Beneficiar și echipa de proiectanți, deci tot ceea ce se referă la așa-numitul «factor uman».

O altă variantă de clasificare a riscurilor este categorisirea lor în cele **interne și externe**. Aceasta modalitate este utilizată pentru definirea simplificată a pericolelor potențiale și a măsurilor de contracarare a acestora. Pe de o parte, sunt formate riscurile ce țin de activitatea firmei-proiectante, iar, pe de alta parte, – riscurile la care este supus Beneficiarul. Schema prezentată se complică și în cazul în care firma-proiectant transmite o parte din lucrări unei terțe organizații de subantrepriză. În această situație apare terța parte și respectivele riscuri ce nu trebuie trecute cu vederea.

Altă modalitate ar putea fi repartizarea riscurilor în două grupuri: **evaluabile și neevaluabile**. Anume riscurile neevaluabile creează obstacole managementului de proiect. Impactul sau consecințele riscului reprezintă influența riscului produs asupra posibilității de realizare a unor componente anumite ale planului. Impactul se referă, de regulă, la costul, graficul și caracteristicile tehnice ale produsului elaborat. Spre exemplu, la elaborarea PP, impactul riscului poate avea ca efect necorespunderea produsului exigențelor Beneficiarului, ba mai mult ca atât – el poate deveni de-a dreptul inutil. Impactul adeseori parcurge o perioadă

latentă – din momentul apariției riscului până la apariția modificării rezultante în sistem. Pentru evaluarea impactului riscului sunt, de regulă, utilizate unități convenționale ori scara calitativa (spre exemplu, impactul neglijabil, neesențial, esențial, mare, catastrofal). Pentru lucrul cu riscurile pozitive se impune extinderea scării în mod corespunzător.

*Depistarea riscurilor proiectelor AP, poate fi convențional divizată în câteva categorii:*

1. Riscurile tehnice ce țin de elaborarea noilor soluții, ori de modificarea celor vechi în legătură cu necesitatea de a spori productivitatea, ori de a obține o funcționalitate principală nouă
2. Riscurile de program ce țin de achiziționarea ori de utilizarea PP ale terțelor firme (dacă aceasta achiziție nu este supusa unui control convenit din partea elaboratorilor sau conducătorilor proiectului).
3. Riscurile la etapa însoțirii sistemului, inclusiv cele ce țin de amplasarea PP la Beneficiar, deservire, instruire etc.
4. Riscurile valorice ce țin de sporirea cheltuielilor ori de problemele finanțării proiectului.
5. Riscurile temporale, ce țin de necesitatea de a accelera elaborarea în virtutea unor circumstanțe de ordin extern.

**CRAMM** (Risk Analysis and Management Method) în anul 1985, Agenția Centrală pentru Calculatoare și Telecomunicații (CCTA) din Marea Britanie a desfășurat cercetări în domeniul procedurilor efective de administrare a securității informaționale pentru emiterea recomandărilor de utilizare a acestor metode în organizațiile guvernamentale în cadrul cărora este efectuată procesarea informației. Nici un procedeu examinat nu a fost recunoscut suficient de util. Atunci s-a procedat la elaborarea metodei CRAMM, iar în baza ei – a metodicii respective cu aceeași denumire (CRAMM: analiza și controlul riscurilor), corespunzătoare cerințelor CCTA. Apoi au apărut câteva versiuni ale metodicii, orientate spre cerințele diferitelor organizații și structuri de stat și comerciale. Una din versiunile de profil „comercial” a fost înalt apreciată pe piața mijloacelor de protecție a informației. *Scopurile principale ale metodicii CRAMM sunt:*

- formalizarea și automatizarea procedurilor de analiză și administrare a riscurilor;
- optimizarea cheltuielilor pentru mijloacele de control și protecție;
- planificarea și administrarea complexă a riscurilor la toate etapele ciclului vital al sistemelor informaționale;
- reducerea timpului pentru elaborarea, și însoțirea sistemului corporativ de protecție a informației;
- argumentarea eficienței măsurilor de protecție propuse și a mijloacelor de control;
- administrarea modificărilor și a incidentelor;

- menținerea continuității businessului;
- luarea deciziilor operative privind administrarea securității etc.

**Valoarea resurselor.** Metodica permite determinarea valorii resurselor. Acest pas este obligatoriu în varianta deplină a analizei riscurilor. Valoarea resurselor fizice în acest procedeu este determinată de prețul restabilirii în caz de distrugere. *Valoarea datelor și a produselor-program* este stabilită în următoarele situații:

- inaccesibilitatea resursei pe parcursul unei perioade mari de timp;
- distrugerea resursei-pierderea informației primite după ultima copie de rezervă ori distrugerea ei completă;
- încălcarea confidențialității în cazurile accesului nesancționat al colaboratorilor titulari ori a persoanelor străine;
- examinarea modificării pentru cazurile când personalul admite mici erori (erorile introducerii), erori de program, erori premeditate;
- erorile ce țin de transmiterea informației: refuzul de transportare, netransportarea informației, transportarea pe o adresă incorectă.

*Pentru evaluarea unui posibil prejudiciu, sunt propuse următoarele criterii:*

- prejudicierea reputației organizației;
- încălcarea legislației în vigoare;
- prejudicierea sănătății personalului;
- prejudiciul cauzat de divulgarea datelor personale ale unor persoane aparte;
- pierderile financiare ca rezultat al divulgării informației;
- pierderile financiare în legătură cu restabilirea resurselor;
- pierderile în legătură cu imposibilitatea onorarii angajamentelor;
- dezorganizarea activității.

Această totalitate de criterii este utilizată în varianta comercială a metodei (profilul Standard). În alte versiuni totalitatea va fi alta, spre exemplu, în versiunea utilizată în cadrul instituțiilor guvernamentale sunt adăugați parametri ce reflectă asemenea domenii ca securitatea națională și relațiile internaționale. Deosebit de utilă este aplicarea mijloacelor instrumentale de tipul metodei CRAMM la efectuarea analizei riscurilor sistemelor informaționale cu exigențe sporite în domeniul SI. Aceasta permite obținerea evaluării argumentate a nivelurilor existente, și a celor admisibile ale pericolelor, vulnerabilităților, eficienței protecției.

*Concluzie:* În final relatăm că ambele standarde funcționează foarte bine și sunt recunoscute pe plan internațional. Cu ajutorul acestor standarde putem minimiza cu mult riscurile posibile.

### **Bibliografie:**

1. Рождение нового стандарта безопасности: ISO 17799 – <http://www.symantec.com/region/ru/resources/ISO17799.html>
2. Методики и технологии управления информационными рисками (Сергей Петренко, Сергей Симонов) – <http://citforum.ru/security/articles/risk/>
3. Методические основы защиты информационных активов компании (Сергей Петренко) – [http://www.citforum.ru/security/articles/zahita\\_aktivov/](http://www.citforum.ru/security/articles/zahita_aktivov/)
4. Управление риском в информационных системах – <http://www.security.ase.md/rus/index.html>